

COOPERATION POUR LE DEVELOPPEMENT DE L'ENTREPREUNARIAT, DES MODELES COOPERATIFS ET DE L'INNOVATION SOCIALE

- + Coopérative D'activité et d'Emploi Co-Actions (Nouvelle-Aquitaine)
- + Pôle des Entreprises Sociales de la Capitale-Nationale (Québec)



Contact Noémie Escortell

Chef de projet coopération locale, internationale & partenariats européens
06 11 02 61 49
nescortell@co-actions.coop



Table des matières

1. GÉNÈSE DE LA COOPERATION	3
2. LES DEUX PARTENAIRES PRINCIPAUX	3
3. CONTEXTE AQUITAIN et QUEBECOIS	5
4. OBJECTIFS DE LA COOPERATION INTERREGIONALE.....	6
5. ORGANISATION DES ECHANGES – SEPTEMBRE 2016 à SEPTEMBRE 2018	7

LES PARTICIPANTS A LA COOPERATION (liste non exhaustive)

1. GENESE DE LA COOPERATION

En 2016, Co-actions a souhaité s'engager dans une coopération avec le Québec afin de s'inspirer des approches et méthodes québécoises liées à l'économie sociale, créer du lien entre son réseau régional et des réseaux québécois mais aussi partager son expérience en tant que coopérative d'entrepreneur.e.s. CAE.

Soutenue par la Région Nouvelle-Aquitaine dans le cadre du Fonds de Coopération Interrégionale, Co-actions s'est ainsi associée avec **le Pôle des Entreprises Sociales de Capitale Nationale*** afin d'imaginer et définir un programme de coopération sur deux ans permettant aux deux structures et à leurs réseaux respectifs, institutionnels et opérationnels, **de se rencontrer, d'échanger, de découvrir des lieux innovants et des initiatives de l'économie sociale et solidaire, et de capitaliser sur ces démarches.**

* région administrative du Québec.

2. LES DEUX PARTENAIRES PRINCIPAUX



CO-ACTIONS - Coopérative d'Activité et d'Emplois – Nouvelle-Aquitaine

Le projet de Co-Actions autour de la Coopérative d'Activité et d'Emploi (CAE) s'inscrit dans une démarche globale soutenue au niveau national par le mouvement des Sociétés Coopératives et Participatives. L'histoire de Co-Actions commence en 2007, lors de l'étude de la mise en place du projet Co-Actions sur le territoire du Sud Gironde pour **une coopération durable d'Entrepreneurs en milieu rural**. Les personnes qui travaillent au sein de Co-Actions sont des « entrepreneur.e.s-salarié.e.s-associé.e.s ». Ils sont autonomes dans leur activité et domaine professionnel et mutualisent de manière pérenne les fonctions administratives, comptables, juridiques, sociales. De même, la somme de ces talents s'associe pour bâtir **des solutions adaptées** aux attentes des particuliers, des professionnels locaux et des territoires. Co-Actions travaille en proximité et en confiance avec les entreprises, les particuliers, les associations et collectivités locales des territoires du cœur d'Aquitaine. En 2017 elle compte **65 entrepreneurs** localisés à l'échelle de l'ancienne Aquitaine, **en zone rurale et urbaine**.

- 65 entrepreneur.e.s et porteur.e.s de projet
- 25 compétences / métiers au sein de la coopérative
- 960 000 euros de chiffre d'affaire en 2016

Partenaires associés dans la coopération

- Fabrique POLA <https://www.pola.fr/>
- Coopérative des Tiers lieux <https://coop.tierslieux.net>
- Région Nouvelle Aquitaine <https://www.nouvelle-aquitaine.fr>
- CRESS AQUITAINE <http://www.cressaquitaine.org>



LE POLE DES ENTREPRISES D'ECONOMIE SOCIALE DE LA REGION DE LA CAPITALE-NATIONALE - Québec

Le Pole vise à **représenter les intérêts des entreprises d'économie sociale** auprès des instances publiques et des acteurs socio-économiques, promouvoir l'économie sociale et **favoriser la mise en place des conditions nécessaires à la création, la croissance et la consolidation des entreprises d'économie sociale sur l'ensemble de son territoire**. Le Pôle est composé de 3 types de membre : Les membres réguliers : Toute entreprise d'économie sociale répondant à la définition et aux critères de l'économie sociale. Les membres accompagnateurs : Toute organisation travaillant en accompagnement et en soutien auprès des entreprises d'économie sociale Les membres solidaires : Tout organisme, institution, entreprise ou citoyen intéressé au développement de l'économie sociale.

Partenaires québécois associés dans le cadre de la coopération

- Coopérative de développement régional du Québec <http://cdrq.coop>
- Fonds d'emprunt Québec <http://fonds-emprunt.qc.ca/>
- Service de développement local et entrepreneurial de la Municipalité Régionale de Comté de Charlevoix <http://www.mrccharlevoix.ca/>
- Ville de Baie-St-Paul <http://www.baiesaintpaul.com>
- Maison Mère – Tiers-lieu de Baie-Saint-Paul <https://maisonmere.ca/>
-

3. CONTEXTE AQUITAIN ET QUEBECOIS

a. CONTEXTE AQUITAIN

Très attractive sur le plan démographique, la région Nouvelle-Aquitaine encourage fortement **l'entrepreneuriat**. En effet, étant la 4ème région française pour la création d'entreprises, elle a un écosystème favorable pour l'innovation, de par ses pôles de compétitivité, ses technopoles, des pépinières d'entreprises, des clusters, des pôles de compétences et des associations qui encouragent la promotion du territoire. Malgré ses atouts et ses forces, sa particularité d'être un **territoire très contrasté par de vastes espaces ruraux**, elle doit se prévenir des menaces qui pèsent. Le déséquilibre de ses territoires peut aussi s'accroître par le développement de la métropolisation – Bordeaux Métropole – qui concentre près de la moitié des activités économiques de la région. Ce phénomène peut provoquer **une réduction du marché rural et une désertification des activités** de proximité dans les campagnes.

Face à ce constat, **l'entrepreneuriat** est fortement encouragé dans les zones rurales. Des structures sont mises en place pour aider cette démarche telle que la coopérative Co-Actions qui permet à des entrepreneurs de l'Aquitaine de développer leur activité de manière sécurisée et d'être entrepreneur.e-salarié.e-associé.e. Co-Actions, entreprise nomade, sans mur, s'appuie sur **les nouveaux outils de travaux collaboratifs** qui se développent sur nos territoires, comme **les tiers-lieux**. Pour soutenir les travailleurs indépendants, les télétravailleurs ou encore les structures de l'économie sociale et solidaire dans leur démarche de développement, les espaces de travail partagés ou télétravail sont devenus un atout important de réussite et un levier de l'innovation sociale sur les territoires

b. CONTEXTE QUEBECOIS

Le **Pôle des entreprises d'économie sociale de la région de la Capitale-Nationale** s'intéresse aux nouvelles tendances d'espaces de cotravail et au modèle de Coopérative d'Activité et d'Emploi que l'on retrouve en France et qui n'existe pas comme tel au Québec. Les travailleurs autonomes (entrepreneurs) vivent particulièrement l'enjeu de l'isolement. Les travailleurs autonomes doivent assumer toutes les tâches dans l'entreprise et ne sont pas nécessairement spécialiste dans tous les domaines. De plus, ils doivent développer leur clientèle et sans réseau et partenaires, c'est une tâche qui peut être ardue.

Le POLECN croit que l'économie sociale peut être une solution à différents enjeux que peuvent vivre les travailleurs autonomes dans notre région et au Québec. Le contexte économique des dernières années et l'exode rural qui se poursuit, le maintien démographique et le développement économique des milieux ruraux restent des enjeux persistants. Le POLECN croit qu'encore là, l'économie sociale peut jouer un rôle important pour certaines problématiques des milieux ruraux.



4. OBJECTIFS DE LA COOPERATION INTERREGIONALE

Après différents échanges entre Co-Actions et le POLECN, il est apparu évident que des modèles sont à partager et des bonnes pratiques à échanger entre les deux régions.

A long terme, la coopération entre Co-Actions, le Pôle des Entreprises Sociales de Capitale-Nationale et leurs réseaux respectifs visent les objectifs stratégiques suivants :

- Agir sur les freins du développement de l'entrepreneuriat collectif en milieu rural et urbain
- Favoriser l'innovation sociale en s'appuyant sur les Tiers-Lieux - passerelles de développement rural /urbain
- Ancrer une économie de partage, de créativité, de dynamiques des territoires des régions

Objectifs spécifiques de la coopération

- Recherche sur l'adaptation du modèle des Coopérative d'Activité et d'Entrepreneurs (CAE) au Québec
- Etude sur les bonnes pratiques de la coopération au sein des tiers-lieux comme outils d'interconnexion rurale/urbain



5. ORGANISATION DES ECHANGES – SEPTEMBRE 2016 A SEPTEMBRE 2018

Le projet de coopération est envisagé sur une période de 24 mois de **septembre 2016 à septembre 2018**. Il se déroulera en 4 phases distinctes s'appuyant sur **4 séjours de coopération**.

1^{ère} MISSION DE COOPERATION : 05 AU 10 SEPTEMBRE 2016 (QUEBEC)

1er séminaire de travail et participation de CO-ACTIONS au Forum Mondial de l'Economie Sociale. Pour ce séminaire la délégation française était composée de 2 représentantes de Co-Actions, Cécile Marsan (co-gérante) et Noémie Escortell (coordinatrice du projet de coopération). Le Global Social Economy Forum (GSEF) est une association internationale réunissant des gouvernements locaux et des acteurs de la société civile voués à soutenir l'essor de l'économie sociale et solidaire (ÉSS). Sa mission : promouvoir la collaboration entre les organisations de l'économie sociale et solidaire et les gouvernements locaux afin de favoriser la création d'emplois de qualité, la croissance équitable, le progrès de la démocratie participative et le développement durable. Lors de la première rencontre de l'association en 2013, ses membres ont émis une déclaration faisant état de leurs intentions et objectifs. En 2014, lors d'un deuxième forum, l'association a été officiellement créée et s'est dotée d'une charte établissant ses principes et son fonctionnement, dont la tenue d'un forum à tous les deux ans.

Le GSEF (Forum Mondial de l'Economie Sociale) a permis la création de nouveaux contacts, l'amélioration des connaissances et la sensibilisation sur des enjeux, pratiques et outils existants dans le champs de l'ESS. En parallèle du forum les partenaires de la coopération ont tenu des temps d'échanges (présentation détaillée des structures, rappel des objectifs de la coopération, présentation du modèle CAE..)

Des rencontres de partenaires et visites de terrain ont également été organisés

- BoomCoworking (Temps libre) espace de travail partagé à Québec
- L'Esplanade espace de travail partagé à Québec
- MRC de Charlevoix
- Maison Mère de Baie Saint-Paul
- Ville de Baie Saint Paul
- Fonds d'emprunt Québec



2^{ème} MISSION DE COOPERATION : 08 AU 12 MAI 2017 (NOUVELLE-AQUITAINE)

Pour ce séminaire la délégation québécoise était composée de 8 représentants du POLECN et des partenaires (voir présentation en annexe). Lors de cette semaine la délégation québécoise a pu rencontrer les structures partenaires suivantes :

- Cap Solidaire, réseau des acteurs de l'économie sociale et solidaire en Sud-Gironde
- Simone et les Mauhargats, collectif d'artisans d'art en sud-gironde
- La CRESSS Aquitaine, chambre régionale d'économie sociale et solidaire
- La Région Nouvelle-Aquitaine, direction Economie Sociale et Solidaire
- L'URSCOP, union régionale des coopératives
- La Ruche Bordeaux, espace de coworking métropolitain dédié à l'entrepreneuriat social
- L'Agence de Développement et d'Innovation de l'Aquitaine Limousin et Poitou Charentes
- La Fabrique POLA
- Kfé des familles
- Les monnaies complémentaires Miel et Cigales
- La Consigne, projet de café associatif en Libournais
- L'Arrêt Minute, espace de coworking rural de Libourne
- Le Syndicat Mixte Intercommunal de Collecte et de Valorisation du Libournais Haute-Gironde
- Les réseaux nationaux des CAE (COPEA et Coopérer pour entreprendre)

POLECN et ses partenaires ont également participé aux évènements organisés dans le cadre de la **1^{ère} rencontre des réseaux nationaux des Coopératives d'Activités et d'Emploi** : Coopéa et Coopérer pour entreprendre (CPE).



3^{ème} MISSION DE COOPERATION : 04 AU 11 OCTOBRE 2017 (QUEBEC)

Pour ce séminaire la délégation française était composée de 4 représentantes de Co-Actions : Cécile Marsan (co-gérante), Delphine Empio (entrepreneure) Juliette Giraud (entrepreneure), Noémie Escortell (coordinatrice du projet de coopération) et 2 représentants de la Fabrique POLA : Balaise Mercier (directeur) et Magali Novion (chargée de développement). Lors de cette semaine la délégation française a pu rencontrer les structures partenaires suivantes :

- La Maison de la coopération
- La Coopérative artistique Méduse
- Le service culturel de la Ville de Québec
- L'Espace Koala, espace de travail partagé, coop de travailleurs
- L'Espaces d'initiatives, projet de requalification de l'église Saint-Charles de Limoilou
- La Barberie, coop de travail
- La Maison Mère , tiers-lieu de Baie Saint Paul qui accueille dans son édifice :

L'Auberge de jeunesse Le Balcon

La Procure, espace de cotravail de Baie-Saint-Paul

La Coop de l'arbre

Le Mousse Café, coop de solidarité

Cire-constance, entreprise d'insertion

La coopérative Co-Actions a également été invitée dans le cadre d'une soirée d'échanges avec le réseau de travailleurs autonomes (Tactiq) à Québec sur le thème de l'écosystème en soutien aux travailleurs autonomes. Cécile Marsan et Noémie Escortell ont pu présenté le modèle de la Coopérative d'Activité et d'Emploi aux participants.



Le 23 novembre 2017, CO-ACTIONS a été invitée à présenter la coopération Nouvelle-Aquitaine/Québec dans le cadre du Forum de la Coopération Territoriale organisé par la Région Nouvelle-Aquitaine et Pays Quartier d'Aquitaine qui a rassemblé plus de 300 participants de la grande Région.













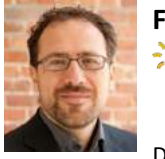







4^{ème} MISSION DE COOPERATION : FIN SEPTEMBRE 2018 (NOUVELLE-AQUITAINE)

























La délégation sera composée d'entrepreneurs curieux de découvrir notre modèle CAE et souhaitant développer le modèle au Québec.

Le programme détaillé de ce dernier séminaire de coopération est en cours d'élaboration.

Ce dernier séminaire sera volontairement organisé la semaine précédent le Forum Mondial de l'Economie Sociale se déroulant à BILBAO du 1^{er} au 3 octobre afin que les membres de la délégation puissent participer au Forum.

Présentation des principaux participants

 <p>Noémie Escortell</p>  <p>Développement territorial – Accompagnement de projets de coopération et partenariats européens</p> <p>nescortell@co-actions.coop http://co-actions.coop/nos-metiers/les-entrepreneur-e-s/nescortell/</p>	 <p>Cécile Marsan</p>  <p>Accompagnement projets européens et de coopération</p> <p>cmarsan@co-actions.coop http://co-actions.coop/nos-metiers/les-entrepreneur-e-s/cmarsan/</p>
 <p>Delphine Empio</p>  <p>Consultante innovation territoriale</p> <p>fsinguliere@gmail.com http://co-actions.coop/nos-metiers/les-entrepreneur-e-s/dempio/</p>	 <p>Juliette Giraud</p>  <p>Ingénierie culturelle</p> <p>juliettegiraudpro@gmail.com http://www.juliettegiraud.com</p>
 <p>Blaise Mercier</p>  <p>Directeur</p> <p>direction@pola.fr www.pola.fr</p>	 <p>Magali Novion</p>  <p>Chargée de développement</p> <p>developpement@pola.fr www.pola.fr</p>
 <p>Félix Bussièrès</p>  <p>Pôle des entreprises d'économie sociale de la région de la Capitale-Nationale Votre regroupement d'affaires des coopératives, des mutuelles et des entreprises associatives</p> <p>Directeur général</p> <p>felix.bussieres@polecn.org www.polecn.org</p>	 <p>Yannick Fortier</p>  <p>Pôle des entreprises d'économie sociale de la région de la Capitale-Nationale Votre regroupement d'affaires des coopératives, des mutuelles et des entreprises associatives</p> <p>Développement des affaires et communications</p> <p>communications@polecn.org www.polecn.org</p>
 <p>Sylvain Gendreau</p>  <p>Directeur général</p> <p>sylvaingendreau@baiesaintpaul.com http://www.baiesaintpaul.com/citoyens/complex-conventuel-des-petites-franciscaines-de-marie</p>	 <p>Sylvie Germain</p>  <p>Agente de développement rural</p> <p>sgermain@mrccharlevoix.ca http://www.mrccharlevoix.ca</p>

 <p>Jean Fortin  Baie-Saint-Paul <small>VILLE D'ART ET DE PATRIMOINE</small> Maire de Baie-St-Paul</p> <p>Maire@baiesaintpaul.com http://www.baiesaintpaul.com</p>	 <p>Lysiane Randria  F FONDS D'EMPRUNT QUÉBEC TACTIQ Conseillère aux entreprises</p> <p>L.Randria@fonds-emprunt.qc.ca http://fonds-emprunt.qc.ca http://www.reseautactiq.ca</p>
 <p>Aina Rakotoarinivo  F FONDS D'EMPRUNT QUÉBEC Directeur général</p> <p>aina@fonds-emprunt.qc.ca http://fonds-emprunt.qc.ca</p>	 <p>Charles Demers  RecyclageVanier Pôle des entreprises d'économie sociale de la région de la Capitale-Nationale <i>Voire regroupement d'affaires des coopératives, des mutuelles et des entreprises associatives</i> Directeur général et Co-président du Pôle</p> <p>cdemers@recyclagevanier.com http://www.recyclagevanier.com</p>
 <p>Françoise Forestier  CDRQ Coopérative de développement régional du Québec <i>Québec-Appalaches</i> Conseillère en développement coopératif</p> <p>fforestier@cdrq.coop http://cdrq.coop</p>	 <p>Maxime Naud-Denis  LES GRANDS BOIS MICROBRASSERIE ET CASSIN Directeur général</p> <p>maxime@lesgrandsbois.com https://www.facebook.com/Microbrasserie-Les-Grands-Bois-684837684960484/?fref=ts#</p>
 <p>Sébastien Girard  CDRQ Coopérative de développement régional du Québec <i>Québec-Appalaches</i> Conseiller en développement coopératif</p> <p>sgirard@cdrq.coop http://cdrq.coop</p>	 <p>Caroline Salaün  MÈDUSE Directrice générale</p> <p>direction@meduse.org www.meduse.org</p>
 <p>Andrés Mercado Salomon  ESPACE KOALA Trésorier</p> <p>info@espacekoala.com www.espacekoala.com</p>	 <p>Édouard-Julien Blanchet  ESPACES D'INITIATIVES Coordonnateur</p> <p>espacesdinitiatives@gmail.com http://espacesdinitiatives.com</p>
 <p>Jean-Pierre Bédard  QUARTIER - MONTCALM - <i>Centre de développement commercial</i> Directeur général</p> <p>dj@quartierartsquebec.com http://quartierartsquebec.com</p>	 <p>Jacques Beaudet  CDEC DE QUÉBEC Maison de la coopération et de l'économie solidaire de Québec Directeur général et gestionnaire</p> <p>jbeaudet@cdecdequebec.qc.ca http://cdecdequebec.qc.ca http://maison.coop</p>