



forts

en

seu

ble!

RAPPORT
D'ACTIVITÉ
2024

 **coactions**
coopérative
d'entrepreneur.es
solidaires

Crédits photos :

Co-actions, TimBsn, Lucie Lecomte,
Marion Mercier, Angéla Boudard,
Guillaume Deytieux

Impression : imprimé par *Imprimerie
CASTET, Floirac*



SOMMAIRE

VISION

04

ÉDITO

05

LE CONSEIL COOPÉRATIF

06

LA GOUVERNANCE

08

LES ACTIONS 2024

09

LES PÔLES MÉTIERS

11

LA VIE COOPÉRATIVE

17

COMMUNICATION

23

LA GRANDE ENQUÊTE

26

RÉSULTATS ÉCONOMIQUES

30

BUDGET MUTUALISÉ 2024

31

DONNÉES ÉCONOMIQUES ET SOCIALES

32

vision

PARTAGÉE



Cécile MARSAN
Directrice Générale



Hervé BERNARD
Président

“Co-actions ambitieuse d’être un acteur du changement dans ses dimensions sociale, économique et écologique. Nous portons une forme d’entrepreneuriat basée sur la coopération et l’émancipation, le respect de la diversité et de l’égalité professionnelle.

Nous voulons agir sur nos territoires, et faire bouger les lignes.

En plaçant la coopération, l’expérimentation et l’innovation comme les leviers d’un développement économique solidaire et respectueux de l’environnement.”



L'ANNÉE 2024 A CONNU

DES BOULEVERSEMENTS MAJEURS

AUSSI BIEN SUR LE PLAN POLITIQUE,

QU'ÉCOLOGIQUE, ÉCONOMIQUE OU SOCIAL :

L'ARRIVÉE DE DONALD TRUMP AU POUVOIR,

LA CHUTE DE BACHAR-EL ASSAD EN SYRIE,

LES MÉGAFEUX OU

LES ÉPISODES DE TRÈS FORTES CHALEURS.

Plus près de chez nous la canicule ou les grandes inondations ont eu des impacts terribles sur les populations et les territoires touchés et sur le plan politique, la dissolution de l'assemblée nationale a été un événement tout à fait inattendu.

Ce sont autant de faits marquants qui illustrent l'instabilité dans laquelle nous devons désormais évoluer.

Force est de constater qu'en France comme partout ailleurs, les idées populistes d'extrême droite gagnent du terrain et la société se polarise. Dans le même temps, la nécessité d'une transformation politique, sociale, économique et environnementale semble ne pas faire débat, en revanche, les moyens à mettre en œuvre pour y parvenir divergent en tout point.

Entre la croissance verte et la sobriété heureuse le spectre des nouveaux modèles de développement de société est large.

Les organisations de l'économie sociale et solidaire, parmi lesquelles, les coopératives,

proposent des modèles robustes permettant de se maintenir dans un environnement de plus en plus instable.

Pourquoi ? Parce qu'elles privilégient la complexité de l'interaction humaine à l'efficacité des algorithmes, parce qu'elles prennent en compte la santé des milieux naturels dans la viabilité de leur modèle ou parce que les systèmes économiques y sont durables avant d'être performants.

Ce rapport présente les activités et le fonctionnement de notre entreprise partagée sur l'année 2024. Il illustre comment à son échelle, Co-actions tente de s'inscrire dans cette **recherche de robustesse** qui implique de prendre en compte les 3 dimensions de la **santé commune**¹:

- la santé humaine sur le plan physique et mentale
- la santé sociale
- la santé des milieux naturels

¹ Manifeste pour une santé commune - François Collart Dutilleul, Olivier Hamont, Joan Negrutiu, Fabrice Riem - Ed Utopia

LE CONSEIL



LES MEMBRES ÉLU.ES



Cécile MARSAN
Diréctrice Générale



Hervé BERNARD
Président
Développeur web



Aurélie LAGARDE
Animatrice
socio-professionnelle



Jérôme MICHELET
Facilitateur en
intelligence collective



Christine DENIBAUD
Intervenante
Social et Santé



Antoine MANDRET-DEGEILH
Consultant Formateur
en ingénierie territoriale



Fabien BOEUF
Vidéaste



Lucie LECOMTE
Conceptrice Réalisatrice
de Projets à impact

L'ANNÉE 2024 A ÉTÉ RICHE EN TRAVAUX POUR LE CONSEIL COOPÉRATIF.

Celle-ci a débuté par un séminaire de 2 jours où les conseiller.ères ont actualisé les **axes stratégiques de Co-actions** et ont **décliné ceux-ci en plan d'action en identifiant des indicateurs de résultats** :

- **Axe 1** : Développer les services d'accompagnement et les outils de façon à répondre aux besoins des entrepreneur.e.s et des groupes et à une démarche RSE.
- **Axe 2** : Développer une stratégie financière de façon à permettre un développement sécurisé de la coopérative.
- **Axe 3** : Maintenir et améliorer la démarche engagée d'animation de la vie coopérative dans le but d'une meilleure appropriation et de participation à la gouvernance et de développer les compétences d'associées.
- **Axe 4** : Développer la visibilité et la représentation de Co-actions dans l'écosystème ESS pour faciliter du plaidoyer et des partenariats / de la coopération.

Lors de ce séminaire, une **infographie de l'organigramme des commissions et groupes de travail** a été réalisée afin de **donner plus de lisibilité à son fonctionnement.**

Après le chantier important de la refonte des statuts de l'exercice précédent, le **groupe de travail Gouvernance** s'est attelé à la **rédaction du Règlement intérieur et de la Charte de gouvernance**

Le Conseil Coopératif a également décidé de la réalisation de la **Grande Enquête** pour recueillir avis et ressentis des entrepreneur.es concernant le bien-être au travail, la situation professionnelle et matérielle, les besoins en matière d'accompagnement et de services mutualisés.

Plusieurs autres décisions ont rythmé les séances du conseil, comme :

- la **mise en place de prêts internes** ;
- l'**ouverture réciproque des accompagnements collectifs avec Coop'alpha** ;
- l'**évolution de l'accord d'intéressement.**

Enfin, la **commission RH** a entamé une **réflexion sur le dialogue social coopératif** qui devrait aboutir en 2025 à une proposition **d'accord collectif d'entreprise** sur les problématiques de **qualité de vie au travail** au sein de la CAE.



10 SÉANCES
DU CONSEIL COOPÉRATIF
+ 1 Séminaire

5 MEMBRES ÉLU-ES OU RÈ-ÉLU-ES:
Grégory DISSOUBRAY, Gaëlle DUBOURG,
Aurélie LAGARDE, Lucie LECOMTE,
Antoine MANDRET-DEGEILH

6 450 €
D'INDEMNITÉS VERSÉES



la gouvernance

ET LE CONSEIL COOPÉRATIF

84
ASSOCIÉS.ES

Nos partenaires

ARLABOSSE David
BOSQUE Frédéric
CABRIGNAC Céline
DECOCK Simon
DISSOUBRAY Grégory
GICQUEL Sylvain
GIRAUD Juliette
KAUFFMANN Eric
LAFON Gaëlle
LAROCHÉ Karine
LURTON Jérémie
MACHINET Maud
MOREAU Mélanie
NOVION-SANCHO Sonia
PELISSIER Cédric
PHILIPPARIÉ Julien
SAUVAGE Élodie
SCHNEIDER Lucie
SOCODEN
Trajectoire

Les Collectivités

CC DE LA REOLE
CC DE SAUVETERRE
CC DU BAZADAIS
CC Sud-Gironde
CONSEIL DEPARTEMENTAL DE LA
GIRONDE

Les Bénéficiaires

BENA Roland
BERNARD Hervé
BŒUF Fabien
BOUNEAU Christophe
BOURDOT Juliette
BRACHET Claire
BROUCA Mathieu
BRUNET Laurie
BUI VAN Anne
CASANOVA Alexis
CHRISTMANN Juliet
DA ROCHA Eugénie
DENIBAUD Christine
DORMONT Nicolas
DUBOURG Gaëlle
DUCROS Léia
DUPLÉIX-MARCHAL Anna
ESCORTELL Noémie
GARCIA Émilie
GARDENER Jérôme
GELEY Fabien
GILBERT-KAWANO Cécile
JARIAIS Eric
LAFON Benoît
LAFON Darmi
LAGARDE Aurélie
LAURENT Agnès
LAVALETTE Anne
LECOMTE Lucie

LECOUONA Lætitia
LEGRAND Marion
LE NORCY David
LORBLANCHET Daniel
MAGE Sandy
MALLEY Pierre-Gabriel
MANDRET- DEGEILH Antoine
MICHEL Richard
MICHELET Jérôme
MONCHANY Aurélie
MOURAND David
MULLER Marie-Hélène
ORCUN Deniz
PORTERIE Géraldine
QUINARD Charles
REVOLTE Thomas
ROGIER Nicolas
ROYON Céline
RUFFIO Emmanuel
SADY Valérie
SCHINDLER Julia
SCHREIBER Nathalie
TATIN-SAUZET Valérie
VACHON Morgan

Les Salariés

LAILHEUGUE Mélanie
MARSAN Cécile
MERCIER-DARRIGADE Marion
PHARABOZ Stéphanie
PONS-DEVIC Pauline
VIGNES Mélanie

En vert : les membres du conseil coopératif

**21 Nouveaux
entrepreneur.es
entré.es en CAPE
17 Renouvellements
de contrat**

LES ACTIONS

2024

ACCOMPAGNEMENT

PASS - INTEGRATION DES CAPE

Il y a eu **5 sessions de PASS** qui ont réuni **21 participant.es**. Pour rappel ce module, **obligatoire dès la signature du CAPE**, est constitué de **5 journées** dont l'objectif est de permettre aux nouveaux entrepreneur.es de se familiariser avec le fonctionnement de la coopérative et de prendre en main les outils mutualisés.

Au programme :

- Accueil et introduction à la vie de la coopérative et au fonctionnement coopératif
- Découverte de l'environnement LOUTY et des outils de communication internes
- Formation LOUTY : Notes de frais, factures, devis et formalisme client
- Démarche commerciale
- Modèle économique
- Plan d'action
- Stratégie et plan de communication



ATELIERS D'ACCOMPAGNEMENT COLLECTIF

18 sessions d'accompagnement collectif ont été proposées et ont réuni **69 participant.es**. Cette proposition nécessite un travail important de coordination, c'est pourquoi un entrepreneur a été missionné afin de coordonner l'OF ainsi que la gestion des ateliers d'accompagnement collectif.

Voici quelques exemples d'ateliers que nous avons organisés, avec en moyenne 7 participant.es par session :

- Co-développement professionnel et managérial
- Prospection commerciale
- Formalisme Qualiopi PAFAF
- Travailler pour les collectivités
- Animer une séance de Théâtre forum
- Référencer son site web
- Stratégie de communication
- Création de contenus de communication
- Techniques d'animation de groupes
- Piloter son activité
- Prévention des agissements sexistes

Cette année 2024 a vu la mise en place d'un projet de coopération avec Coop'Alpha sur la mutualisation des offres de ces ateliers d'accompagnement collectif. Ainsi les entrepreneur.es des 2 CAE ont accès aux offres des 2 CAE qui avaient mis en place les mêmes modalités de financement.



ACCOMPAGNEMENT INDIVIDUEL

Le but de ces rendez-vous individuels est d'**accompagner les entrepreneur.es dans le développement de leur projet entrepreneurial** : co-piloter la gestion, aider sur la stratégie de lancement puis de développement jusqu'à l'organisation d'un plan d'action, aider sur le marketing, la communication, suivre des contrats, faciliter son intégration dans la coopérative et la coopération avec les co-entrepreneur.es.

Face à l'augmentation du nombre de contrats ESA et d'activités dites "matures" l'enjeu est de faire évoluer l'offre d'accompagnement afin qu'elle soit en adéquation avec ces nouvelles attentes.

En 2024, un diagnostic RSE a été proposé aux entrepreneur.es, cet outil ayant été développé dans le cadre du **projet européen SURE**. Sur cette première période de déploiement, le diagnostic n'a pas rencontré en très grand succès malgré une demande forte d'agir en faveur de la transition.

BILAN ACCOMPAGNEMENT

113 PERSONNES ONT PARTICIPÉ À UNE DE NOS RÉUNIONS D'INFORMATIONS COLLECTIVES, ORGANISÉE EN VISIO OU EN PRÉSENTIEL

EN 2024, 121 ENTREPRENEUR.ES ONT ÉTÉ ACCOMPAGNÉ.ES, DONT 45 HOMMES ET 76 FEMMES

21 NOUVEAUX ENTREPRENEUR.ES ONT INTÉGRÉ LA COOPÉRATIVE EN CONTRAT CAPE ET 17 CONTRATS CAPE ONT ÉTÉ RENOUELÉS

10 ENTREPRENEUR.ES SONT PASSÉ.ES SALARIÉ.ES DE LEUR ACTIVITÉ

les pôles

métiers



5 ENTREPRENEURS

3 FEMMES - 2 HOMMES

175 985 EUROS

DE CHIFFRE D'AFFAIRES



LES CHERCHEUR.ES

EN 2023, CO-ACTIONS A VU LA CRÉATION DU GROUPE RECHERCHE RÉUNISSANT 5 CHERCHEUR.ES COOPÉRATEUR.RICES, ASSOCIÉ.ES.

En 2023, le ministère en charge de la Recherche a délivré à Co-Actions l'**agrément Crédit d'Impôts Recherche (CIR)** au titre de la Recherche et Développement après expertise scientifique et technique d'un projet (projet Amplificateur ci-dessous). Cet agrément **atteste de l'aptitude de Co-Actions à mener des travaux de recherche pour le compte de prestataires ou en interne**. Il permet au donneur d'ordre de bénéficier du CIR.

Les entrepreneurs de Alt-RD mènent actuellement 4 projets au titre de la R&D:



Projet : Ruches
Projet européen

- Comprendre et modéliser le comportement thermique des ruches
- Aider l'apiculteur à choisir les équipements apicoles les mieux adaptés à l'environnement et aux caractéristiques climatiques de sa région.

Better-B
FOR RESILIENT BEEKEEPING

Fédération Nationale du Réseau de Développement Apicole
ADA France

Projet :
Amplificateur

Développement d'un amplificateur haute fréquence adapté aux détecteurs infrarouges photovoltaïques pour la caractérisation thermique d'échantillons à couches minces.

I2M
INSTITUT DE MÉCANIQUE ET D'INGÉNIÉRIE

université de BORDEAUX

Projet AI-Wood
ANR-23-CE38-0013

Conception d'une base de données collaborative d'images anatomiques de bois dédiée à la recherche et à l'enseignement.



AI-WOOD ANR-23-CE38-0013



Projet : Caméra

Conception et prototypage d'une caméra embarquée basse consommation pour la reconnaissance d'image.

Fotonower

À venir : Étude sur les forêts du Sud Gironde, avec la participation de volontaires en services civiques écologiques



Géonaute
*OBSERVATEUR DES FORÊTS

Les pôles

métiers

LES ACTIONNEUR.ES



17 ENTREPRENEURS
12 FEMMES - 5 HOMMES

556 025 EUROS
DE CHIFFRE D'AFFAIRES



L'ANNÉE 2024 A ÉTÉ UNE ANNÉE RICHE EN ACTUALITÉS POUR LE CERCLE DES ACTIONNEUR.ES.

Le Collectif a vu l'admission de 5 nouveaux membres (laquelle a compensé le départ de 4 membres, trois d'entre eux ayant quitté la coopérative).

Les Actionneur.es se sont réuni.es 9 fois en 2024 en visio ou en présentiel. Ils ont pris part à plusieurs événements publics, parmi lesquels le Salon des Élus Locaux et Agents Publics de la Nouvelle Aquitaine (SELAQ) 2024, outre des rencontres organisées par les différents structures en charge de l'animation, aux plans régional et départemental, du Dispositif Local d'Accompagnement (DLA). Plusieurs membres du cercle ont participé au forum de l'ESS 2024 en janvier pour présenter les processus et les méthodes proposés au sein de Co-actions dans l'accompagnement des structures sur le thème de la gouvernance et de l'organisation.

Un cas d'intervention réussie a été notamment mis en avant par France Active Nouvelle Aquitaine, en charge du DLA régional lors d'un atelier spécifique avec Co-actions et Coop&Bat, la structure accompagnée.

Du côté des DLA, justement, cœur historique des activités des Actionneur.es, l'année a été riche avec 20 réponses faites, 16 accompagnements réalisés dont 5 en accompagnement collectif (plusieurs structures) et 11 en accompagnement individuel (une seule structure). Une belle progression par rapport à 2023, avec un nombre de missions plus que doublé pour un CA de 77k€. Une des caractéristiques de notre offre est que la majorité de ces accompagnements sont portés à plusieurs, généralement deux Actionneur.es : en 2024, 9 sur 16 !

L'ANNÉE 2024 A PAR AILLEURS CONFIRMÉ LA DYNAMIQUE OBSERVÉE LES ANNÉES PRÉCÉDENTES DU CÔTÉ DES COLLECTIVITÉS TERRITORIALES (ET, PLUS LARGEMENT, DES ACHETEURS PUBLICS), QUI REPRÉSENTENT DÉSORMAIS UNE PART IMPORTANTE DES ACTIVITÉS DES ACTIONNEUR.ES.

Concertation pour un projet de cohésion sociale, projet d'établissement d'un CCAS, etc. : plusieurs nouveaux marchés publics ont ainsi été remportés par des membres du cercle des Actionneur.es.

De son côté, le **groupe formé par plusieurs Actionneur.es et des entrepreneur.es de 3 CAE occitanes**, que l'Agence nationale de la cohésion des territoires (ANCT) a retenu en 2023 pour accomplir des missions d'expertise et de conseil auprès des collectivités territoriales des Régions Nouvelle-Aquitaine et Occitanie dans le montage et la mise en œuvre de projets de tiers-lieux, **s'est vu confier 4 premières missions.**

Et surtout, élargi à 4 autres CAE d'autres régions, ce groupement a remporté à l'automne 2024 le nouvel accord-cadre de l'ANCT pour accomplir les mêmes missions... désormais dans la France entière !



AGRICULTURE ET ALIMENTATION

En 2019, Co-actions crée un établissement agricole, affilié à la MSA, permettant d'accueillir des activités de production et de prestation de services, dans une dynamique d'installation progressive multi-partenaire, du test à l'installation, appelée un espace test agricole.

En adhérant aux réseaux RENETA et InPACT, Co-actions s'est outillée et entourée pour accompagner la grande diversité des projets de test en agriculture, et faciliter la mise en réseau des entrepreneur.e.s. La coopérative est membre active du collectif des Espaces Test Agricoles de Nouvelle-Aquitaine, coordonné par la Coopérative d'Installation en Agriculture Paysanne la CIAP Champ du Partage.

Au niveau national un groupe de travail des CAE Agricoles à été créé au sein de la Fédération des CAE sous l'impulsion de Co-actions. Ce groupe travaille à la reconnaissance du statut ESA en Agriculture, à l'accompagnement des nouveaux projets de CAE Agricoles et à la communication.




AGRICULTURE
 7 FEMMES - 10 HOMMES
ALIMENTATION
 6 FEMMES - 2 HOMMES
338 151 EUROS ET 212 013 EUROS
 DE CHIFFRE D'AFFAIRES


Sur les 20 entrepreneur.es agricoles on compte 11 producteur.ices développant des projets en maraichage, fleurs coupées, production de plantes aromatiques et médicinales, apiculture et poules pondeuses. Ce sont 7 fermes en cours d'installation.

Des activités menées à 90% par des porteur.s.es de projet Non Issu.es du Milieu Agricole, sensibles de fait à la protection sociale conférée par le salariat, par la dynamique collective et solidaire, et intéressé.e.s par la multi-activité, leur permettant de développer leur CA sur appui de plusieurs types de produits et missions.

Le reste des entrepreneurs développent de la prestation de service dans le domaine de l'agriculture (travaux en traction animale), de l'environnement (élagage, paysagisme), de la permaculture ou du compostage.

Depuis l'année dernière, Co-actions a mis en place des **prêts internes à taux zéro afin de permettre aux paysans en démarrage d'investir dans leur outil de travail. Ce dispositif vient en complément d'un soutien de la Région sur les investissements agricoles ouvert aux espaces test depuis 2024.**

En 2024, la coopérative a développé et renforcé ses relations partenariales en Gironde avec le Civam PPML (notamment sur l'espace-test permanent de Pessac), Agrobio Gironde et Agap33 qui accompagnent les porteurs de projet sur la formation et l'ancrage territorial, tandis que Co-actions assure le volet entrepreneurial et humain.



Des liens entre les porteurs de projet, la société civile, les citoyens et les consommateurs pourraient être développés grâce aux **tiers-lieux, comme La Bonne Graine**, qui organise déjà des chantiers participatifs sur des fermes. **Les porteurs de projet peuvent bénéficier également d'un tutorat assuré par des agriculteurs ou agricultrices**, qu'ils soient en activité ou en phase de transmission.

Dans les Landes, Co-actions s'est associé à Terre de Liens, à l'ALPAD (Civam local), à Agrobio 40, à l'ADEAR et au réseau landais des AMAP le LIMAP pour créer le TIAAP – Toutes et tous investi.es pour une Alimentation et une Agriculture Paysanne. Ce collectif vise à fédérer les acteurs de l'installation et du développement agricole autour des valeurs de l'agriculture paysanne pour accompagner la transformation du secteur agricole et soutenir l'installation et la transmission de fermes sur le territoire landais.

ZOOM SUR LA COLLECTIVE

Co-actions est lauréate de l'Appel à Manifestation d'Intérêt Innovation Sociale de la Région Nouvelle-Aquitaine pour le projet La Collective portant sur l'accompagnement à l'installation en collectif en agriculture.

Pourquoi La Collective ?

Parce que le collectif peut être un outil pour sécuriser les porteurs de projet, notamment les collectifs sous forme de SCOP/SCIC. Et parce qu'il nous faut repenser collectivement les parcours d'accompagnement à l'installation et à la transmission afin qu'ils répondent aux aspirations des uns et des autres.

La raison d'être du projet est d'accueillir de nouveaux profils et d'adapter la pratique du métier. La transmission familiale n'est plus la tendance première, le renouvellement des actifs passera par les "Non Issu du Milieu Agricole" (NIMA). **Le collectif NOURRIR estime à 60 % le pourcentage de candidats à l'installation qui sont des NIMA.** Ces profils ont des attentes particulières en terme de rapport au capital et au travail, de protection sociale et de qualité de vie au travail. Pourquoi ne pas s'appuyer sur les principes de l'ESS et du fonctionnement des coopératives pour la protection sociale notamment ?

Le projet La Collective vise à :

- **Concevoir un parcours d'accompagnement multi acteurs** afin de soutenir les projets d'installation agricole en collectifs coopératifs
- **Mener des actions de plaidoyer** auprès de l'administration et des financeurs afin de garantir l'équité de traitement pour les porteurs de projet qui font le choix de s'installer en coopérative d'activité et d'emploi SCOP ou SCIC.

L'idée est de faire face aux difficultés de renouvellement dans le monde agricole (difficulté de trouver des repreneurs, mécanisme d'endettement lors de l'installation), en **proposant de nouveaux outils pour sécuriser les transmissions et installations.**

Le projet rassemble une vingtaine de partenaires qui disposent chacun de leur domaine de compétence et se déroulera sur 2 ans.

LES FORMATEUR.ICES



L'année 2024 pour l'OF de Co-actions a été une année de transition importante.

L'audit de renouvellement de mars a été réalisé à partir du nouveau référentiel Qualiopi version 9, incluant pour la première fois la sous-traitance. Il a été réussi avec une équipe réorganisée autour de la directrice générale responsable de l'organisme, l'assistante administrative dont le temps de travail dédié à la formation est passé à 50% et 2 entrepreneur.es à mission de coordination.

Suite à l'audit, **le comité d'amélioration continue est devenu mensuel** avec invitation de tous les membres de l'OF pour en faire le lieu de coordination de l'organisme. **L'intégration des nouveaux/nouvelles formateur.ices a été redéfinie** avec, d'une part, un entretien d'accueil et d'engagement, et d'autre part, une formation interne (accompagnement collectif PAFAF) en présentiel (ou distanciel si urgence à débiter un contrat).



30 FORMATEUR.ICES

342 949 EUROS
DE CHIFFRE D'AFFAIRES



Le séminaire OF de juillet a permis d'acter la relance du groupe de travail « stratégie OF » qui a abouti à la révision de la contribution formation (prise de décision par consentement) et la décision de continuer d'être un organisme autonome en se professionnalisant par l'acquisition du logiciel de gestion de la formation DIGIFORMA.

Les process du formalisme ont été mis à jour en septembre ainsi que l'organigramme avec la répartition des missions. Des entretiens de positionnement des entrepreneur.es formateur.ices ont été réalisés pour recenser l'effectif.

L'automne a été l'occasion d'un long travail de **mise à jour des contrats de sous-traitance** avec les organismes donneurs d'ordre par rapport au nouveau référentiel Qualiopi. En décembre une dernière **mise à jour de nos process** a été initiée (effective en février 2025) avant le passage au **logiciel DIGIFORMA et l'audit de surveillance** à venir en fin d'été 2025.

En 2025 les travaux « **stratégie OF** » vont se poursuivre pour **définir l'orientation des axes de développement de l'Organisme pour les années à venir.**



GIRONDE

POURSUIVRE LE DÉVELOPPEMENT DE NOTRE MODÈLE ENTRE VILLE ET CAMPAGNE

L'équipe co-actions a participé à de nombreux événements girondins pour promouvoir son modèle, poursuivre des partenariats et aller à la rencontre des acteurs locaux.

Depuis plusieurs années, Co-actions participe à la journée dédiée à l'entrepreneuriat culturel & créatif #ECC au Rocher de Palmer et à SOLO&CO Days à Bordeaux, journée dédiée aux entrepreneur.es indépendant.es ou encore lors du **Forum Inventer Demain de Bordeaux Métropole**.

Co-actions est aussi présent sur des événements visant à repérer des porteur.ses de projets, comme lors des événements organisés à l'incubateur Ecllosion à l'Usine Végétale, à la Ruche, au Salon des entrepreneurs de Cérons, à la réunion « Femmes et entrepreneuriat » organisée par les Premières ou lors de réunions de présentation du modèle coopératif en Agence France Travail.

ANIMATION TERRITORIALE

En Gironde, la coopérative a pu présenter son offre d'accompagnement et entrer en contact avec des collectivités et autres acteurs de l'accompagnement en participant à différents événements et salons dédiés à l'entrepreneuriat et/ou à l'économie sociale et solidaire :

- CA Croisé avec Coop Alpha
- BPI prêt CAE
- World Impact Summit
- Entrepreneuriat Créatif au Rocher de Palmer
- Master ESS
- Solo and Co
- 10 ans de La Ruche
- Salon des entrepreneurs de Cérons
- Présentation Co-actions à l'Usine Végétale
- Accompagnement culturel La Méca
- Femmes et entrepreneuriat à Gradignan
- Inventer Demain Bordeaux
- Animation Réunion d'information France Travail Langon
- Festival Néo Terra Darwin



64 ENTREPRENEUR.ES
36 FEMMES - 28 HOMMES

1 470 508 EUROS
DE CHIFFRE D'AFFAIRES





TRAVAILLER

**en coopérative
c'est**

GOUVERNER ENSEMBLE !



CINQUIÈME RÉSOLUTION

L'Assemblée Générale des associés es de CO-ACTIONS S.C.I.C.S.A.S, après examen de la candidature de Marie-Paule SEGUIN, décide de l'agréer en qualité d'associée de notre société dans la catégorie des bénéficiaires. L'associée ainsi agréée acquiert son droit de vote à partir de la prochaine assemblée générale.

SIXIÈME RÉSOLUTION

L'Assemblée Générale des associés es de CO-ACTIONS S.C.I.C.S.A.S prend acte de la démission en qualité d'associés et de la restitution de leur capital de :

- Julien BEAUQUEL
- Patricia DIDRY-MOUREUILLE
- Julie PRÊTRE

Compte tenu que ces restitutions peuvent permettre de couvrir totalement ou partiellement, d'éventuelles pertes d'activités sur l'exercice en cours, de leurs sorties, le remboursement anticipé dans le cadre de l'abandon de leur capital doit être réalisé sur 2025. En cas de perte sur cet exercice affectant la valeur de leur capital, les associés au 31/12/2025...



LANDES DE NOUVEAUX BUREAUX POUR ASSEOIR NOTRE ANCRAGE TERRITORIAL

Dans les Landes, Co-actions a organisé des réunions de présentation du modèle d'entrepreneuriat coopérative en Chalosse auprès de plusieurs communes ou communautés de communes à l'occasion de l'ouverture de ses bureaux à Larural nouvel espace de travail partagé à Montfort-en-Chalosse.

La coopérative a participé au **YOUF FESTIVAL** le 27/09 à Narrosse pour présenter les actions proposées à destination des jeunes notamment sur les questions d'éducation et de prévention : discriminations, santé, alimentation, réseaux sociaux etc.

Plusieurs membres de la coopérative se sont investis autour des questions d'agriculture, d'alimentation et d'ESS. **Co-actions est donc membre du collectif landais pour une Sécurité Sociale de l'Alimentation** qui a organisé plusieurs événements dont une **festi soupe - Sensibilisation à la reprise en main de notre alimentation** lors de la **Fête Bio des Landes** le 4 mai à Soustons et une **projection débat du film Le balai libéré** où le modèle de coopérative et d'entrepreneur salarié agricole ont été présentés.

Co-ctions a organisé 2 journées de formation à l'outil de diagnostic **RSE SURE** à destination **des membres et accompagnateur.ices de l'incubateur de PLOUCS**. Cet action s'inscrit dans le déploiement de ce dispositif auprès d'un premier cercle de partenaires.



22 ENTREPRENEUR.ES
13 FEMMES - 8 HOMMES

565 336 EUROS
DE CHIFFRE D'AFFAIRES



Enfin, **Co-actions** a participé, aux coté de la **Chambre des métiers**, de la **Chambre de Commerce et d'industrie** aux 7ème édition des **Rencontres Economiques Territoriales en Haute Lande Armagnac** qui avait pour sujet central la question des espaces économiques et de leur devenir.

Et bien sûr, aux côtés de l'association **PLOUCS**, **Co-actions** a co-porté les 2 **Coopératives Jeunesse de Service** à **Rion des Landes et Pissos**.

LES COOPÉRATIVES JEUNESSE DE SERVICE, DES ÉTÉS PAS COMME LES AUTRES !

Les Coopératives Jeunesse de Services (CJS) sont des projets d'éducation populaire à l'entrepreneuriat coopératif qui encouragent les jeunes à développer leur capacité d'agir, leur esprit créatif, leur compétences professionnelles et leur envie de transformer leur lieu de vie.

Ainsi depuis 2020 des groupes de jeunes rejoignent notre coopérative le temps d'un été, dans le cadre d'un **partenariat fort avec l'association PLOUCS dans les Landes**.

Âgé.es de 15 à 18 ans, ils créent leur activité collective pour proposer des services sur le territoire. Elles s'initient au travail d'équipe, en responsabilité, ainsi qu'à la gouvernance de nos systèmes coopératifs.

En 2024, Co-actions a soutenu le développement du projet sur **deux nouveaux territoires** : l'un à **Rion** des Landes, l'autre à **Pissos** pour 20 jeunes, toutes et tous mineurs et engagé.es !

« Le format des CJS est particulièrement adapté à notre public : format court, mi-temps possible, objectifs clairs et flexibilité, encadrement adapté et soutien, enfin elle offre l'opportunité d'exercer dans un contexte réel. »
Partenaire Jeunesse de Coeur Haute Lande.

En Novembre 2024, Co-actions a participé au **forum INVENTER DEMAIN** à Bordeaux avec 2 jeunes de la CJS 2023 La 4ZR. L'occasion de découvrir les Flash Coop avec nos amis de Coop Alpha. Ils ont aussi découvert des structures de l'ESS y compris dans leur domaine d'étude : l'immobilier, grâce au Village des Structures de l'ESS.

Ces événements se multiplient tout au long de l'année et Co-actions s'associe à PLOUCS pour mobiliser son réseau et ses idées dans une démarche de valorisation de l'engagement des jeunes sur leurs territoires ruraux,



19 JEUNES
2 COOPÉRATIVES
24 MISSIONS
17 CLIENTS
6 800 € DE CA
EN 7 SEMAINES



et d'ouverture à de nouvelles opportunités pour eux : rencontres de professionnels, stages, mobilités nationales, européennes ou internationales !

Les CJS 2024 ont donné lieu à la **réalisation d'un film documentaire « CJS : un été pas comme les autres »** réalisé par Récits Proches, projeté fin 2024 en Coeur Haute Lande en présence des jeunes, des familles et des partenaires. D'autres diffusions sont prévues en 2025, et notamment au GSEF.

PROJETS D'ÉDUCATION À L'ENTREPRENEURIAT POUR LES JEUNES

- **Co-actions a co-porté avec l'association PLOUCS les 2 coopératives jeunes des Landes à Pissos et Rion des Landes.** Cette expérience coopérative d'un été a donné lieu à la production d'un court film documentaire qui a été projeté dans des salles de cinéma du territoire de la coopérative.
- **En partenariat avec la mission locale d'Agen, Co-actions a co-porté une Flash Coop.** Sur un temps plus réduit (1 semaine) un groupe d'une dizaine de participant.es a conçu un projet entrepreneurial et l'a testé sur la durée d'un marché de Noël en un week-end.

LOT-ET-GARONNE DÉVELOPPER L'ESS SUR LE TERRITOIRE



En 2024, la coopérative a dû retirer sa présence au « Quai 31 » suite à sa fermeture. Elle s'est installée à l'espace de **Co-working « La Fontaine » à Agen**. Cela a permis de **renforcer sa visibilité à un réseau d'entrepreneur.es plus étendu**. À proximité de la **Mission Locale d'Agenais** et du **Groupement de créateurs du Lot-et-Garonne**, un partenariat s'est créé pour donner lieu à la **1ère Edition de la FlashCoop à Agen**. Ce projet a permis d'accompagner **neuf participants**, éloignés de l'emploi ou de l'entrepreneuriat, dans une immersion réelle et collective au cœur du processus entrepreneurial.

La coopérative a également participé à une série d'évènements de **promotion de l'économie sociale et solidaire dans le département**. Nous étions ainsi présents aux **Assises de l'économie sociale et solidaire à la Cité de la Formation à Marmande** et sur le tiers-lieu **CESame à Marmande**.



14 ENTREPRENEUR.ES
8 FEMMES - 6 HOMMES

229 336 EUROS
DE CHIFFRE D'AFFAIRES



communication



L'année 2024 a été rythmée par de nombreux chantiers de professionnalisation de nos outils de communication. Cette année, pas d'événements comme notre festival OHMYCOOP ou de grands projets comme le changement d'identité visuelle ou la conception du nouveau site internet, mais la déclinaison de nombreux outils et contenus, au service des salarié.es, équipe support et entrepreneur.es.

Muscler notre communication en intégrant une stagiaire durant 6 mois au sein de l'équipe.

C'était une première ! Début 2024, l'équipe a accueilli une stagiaire, Chiara G, de l'Ecole Supérieure du Digital de Bordeaux, pour assurer la production de contenus graphiques. Ce recrutement a permis de décupler les capacités de l'équipe dans la création des supports de communication nécessaires : documents interne, mise à la charte, harmonisation des présentations, animation des réseaux sociaux, création de contenu en motion design pour valoriser les services mutualisés, valorisation des projets interne comme SURE, conception du template du Rapport d'activité print, édition RA 2023 et création d'une vidéo retraçant la 2nde édition du festival OHMYCOOP.

L'expérience a été très positive pour l'équipe et a mis un vrai boost aux chantiers communication.



Participer et valoriser notre participation aux temps forts de l'ESS et des COOPs

- Le forum ECC, Entreprendre dans la Culture au Rocher de Palmer
- Le Forum National de l'ESS à Niort, via la Coopérative Jeunesse de Service
- Le sommet World Impact Summit à Bordeaux, via un stand Co-actions et la participation à un atelier sur le Mouvement des Mouvements
- La conférence du projet SURE à Bruxelles
- La Fête Bio des Landes à Soustons
- Journée découverte du GSEF et conception coopérative du Hashtag officiel
- Forum Inventer demain à Bordeaux
- Festival NeoTerra
- Les Assises de l'ESS à Agen
- Le mois de l'ESS en novembre à travers des montage portraits





La Valorisation de nos Projets clé

- La RSE chez Co-actions à travers plusieurs publications et 4 vidéos portraits d'entrepreneur.es
- Les projets agricoles et la vision que défend Co-actions et ses partenaires au sein de différentes publications presse et digital
- Le Plaidoyer pour l'entrepreneuriat coopératif et la reconnaissance du Statut d'ESA
- Le relai de l'appel à l'engagement de l'ESS, face à la montée de l'extrême droite

Concevoir des AG mémorables & engageantes

- L'AG de janvier au sein de nos locaux à Bègles, co-conçu par le Conseil Coopératif et plusieurs entrepreneur.es
- L'AG de mai, au sein du Tiers-Lieu Bonne Graine, spécial CocoBingo





la grande enquête

À l'occasion de son séminaire de début d'année, le Conseil Coopératif a lancé une Grande Enquête interne.

Son objectif : mesurer le bien-être au travail des entrepreneur.es, évaluer leur situation professionnelle et matérielle, et identifier leurs besoins en accompagnement et services mutualisés.

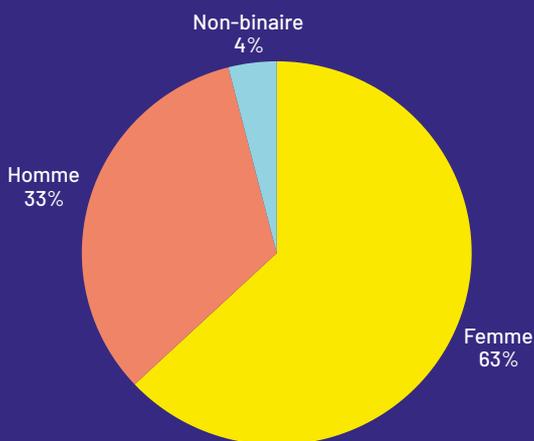
Réalisée par deux entrepreneur.es de la coopérative, Claire Brachet et Antoine Mandret-Degeilh, cette enquête a abouti à un rapport final riche en enseignements.

Vous trouverez, dans les pages qui suivent, plusieurs indicateurs clés issus de ce rapport.

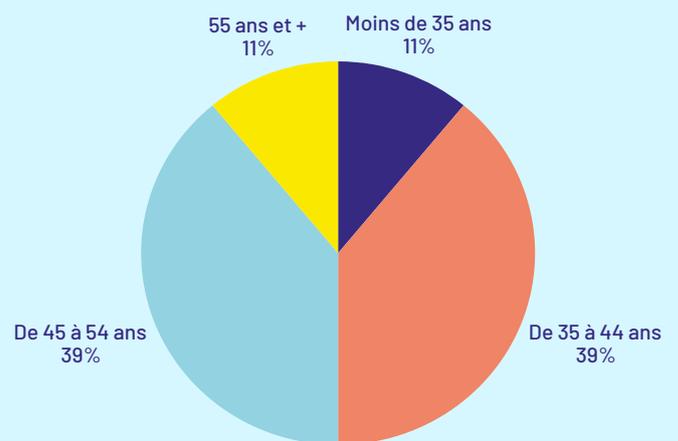


PROFIL DES RÉPONDANTS

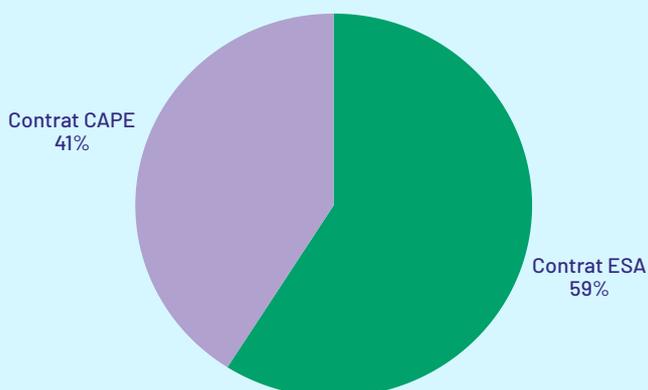
GENRE



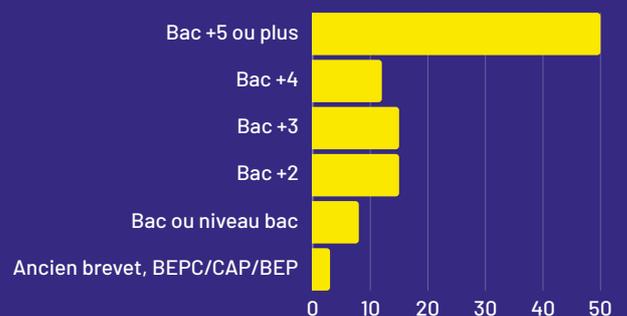
ÂGE



STATUT



NIVEAU D'ÉTUDES



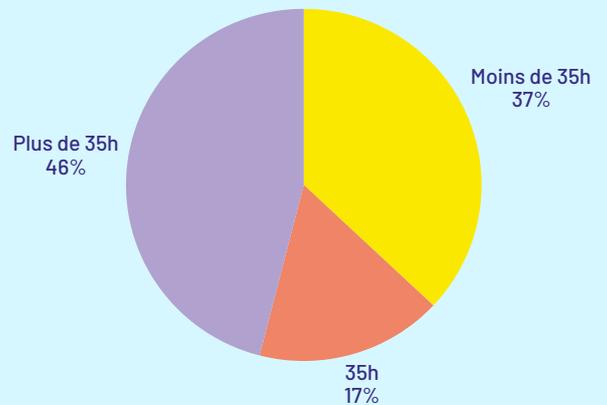
50% des répondant.es ont un niveau d'études Bac+5 ou plus

SITUATION ÉCONOMIQUE

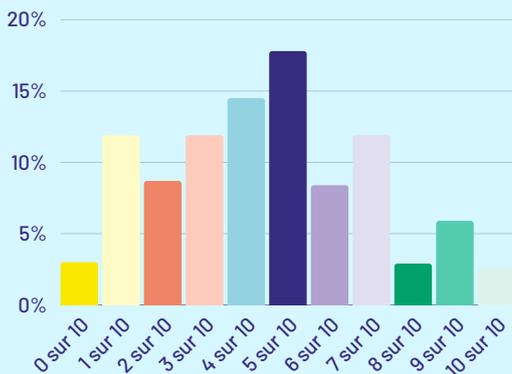
35%
des entrepreneur.es interrogé.es exercent une autre activité rémunérée en dehors de la coopérative.

QUALITÉ DE VIE ET CONDITIONS DE TRAVAIL

DURÉE DE TRAVAIL HEBDOMADAIRE MOYENNE SUR LES 12 DERNIERS MOIS



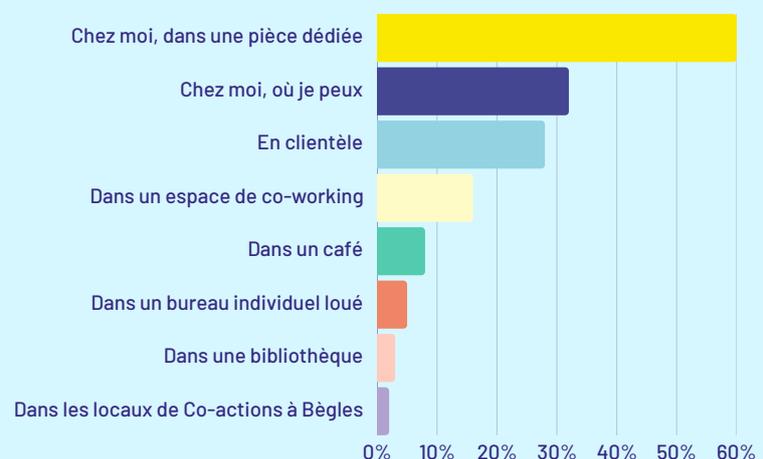
SATISFACTION PAR RAPPORT AU NIVEAU DE RÉMUNÉRATION ACTUEL



«Être à son compte à des points positifs pour organiser son temps, concilier ses besoins liés à sa vie personnelle, avec les enfants.»

« Les rentrées d'argent aléatoires sont une source de stress importante pour un.e entrepreneur.e. »

LIEU DE TRAVAIL



la grande

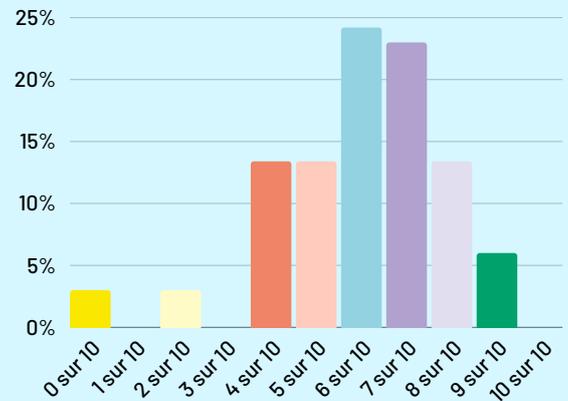
enquête

ADHÉSION À CO-ACTIONS

La note moyenne
d'adhésion aux
valeurs est de
8,3/10.

FONCTIONNEMENT ET GOUVERNANCE

SATISFACTION À L'ÉGARD DE LA
GOUVERNANCE

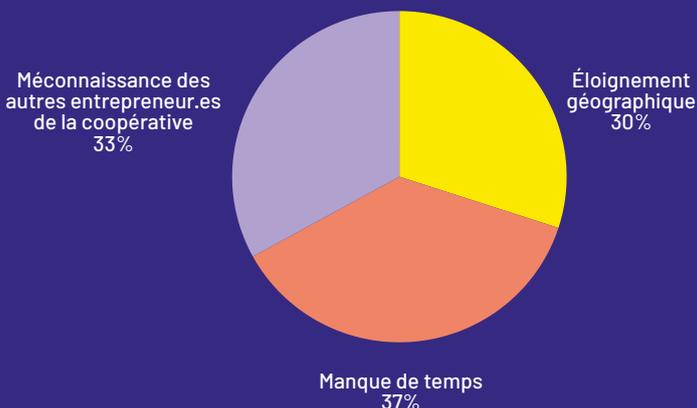


**84% des
répondant.es
recommanderaient
Co-actions à leur
réseau.**

« La transparence et la clarté est pour moi le premier critère à atteindre dans une gouvernance partagée, c'est le cas ici. »

OBSTACLES À LA COOPÉRATION

COOPÉRATION

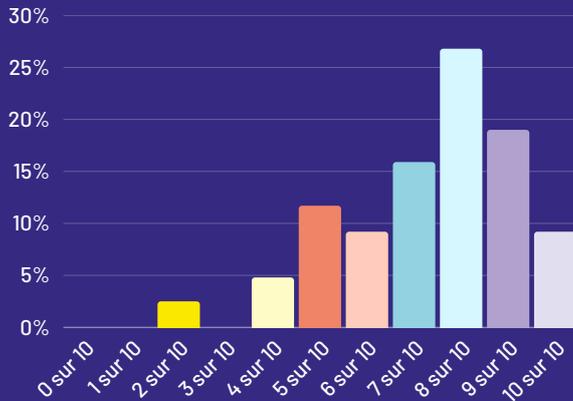


73% ont déjà collaboré
avec un autre membre

95% souhaitent
coopérer davantage

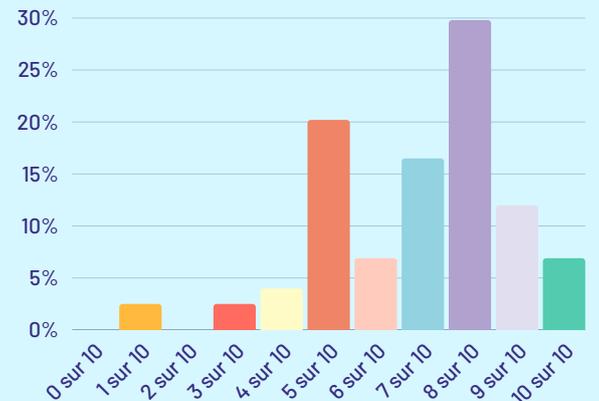
ACCOMPAGNEMENT

SATISFACTION PAR RAPPORT AU PASS



OUTILS ET SERVICES

SATISFACTION SERVICES/CONTRIBUTION

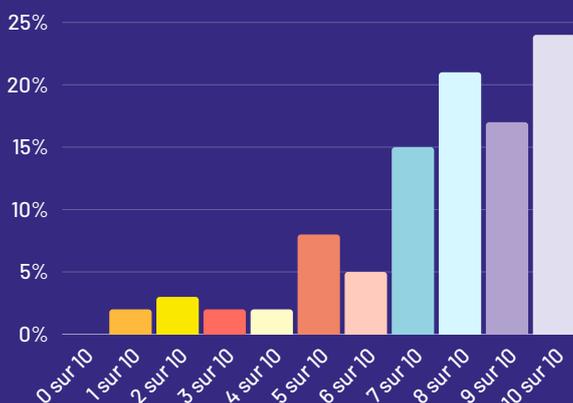


8,4/10

la note moyenne sur la disponibilité des accompagnatrices.

« Je ressens le besoin d'un accompagnement ou d'une formation plus poussée sur la gestion de Louty. »

COMPÉTENCES DES ACCOMPAGNATRICES



87%

des répondants se connectent à Louty plusieurs fois par mois.

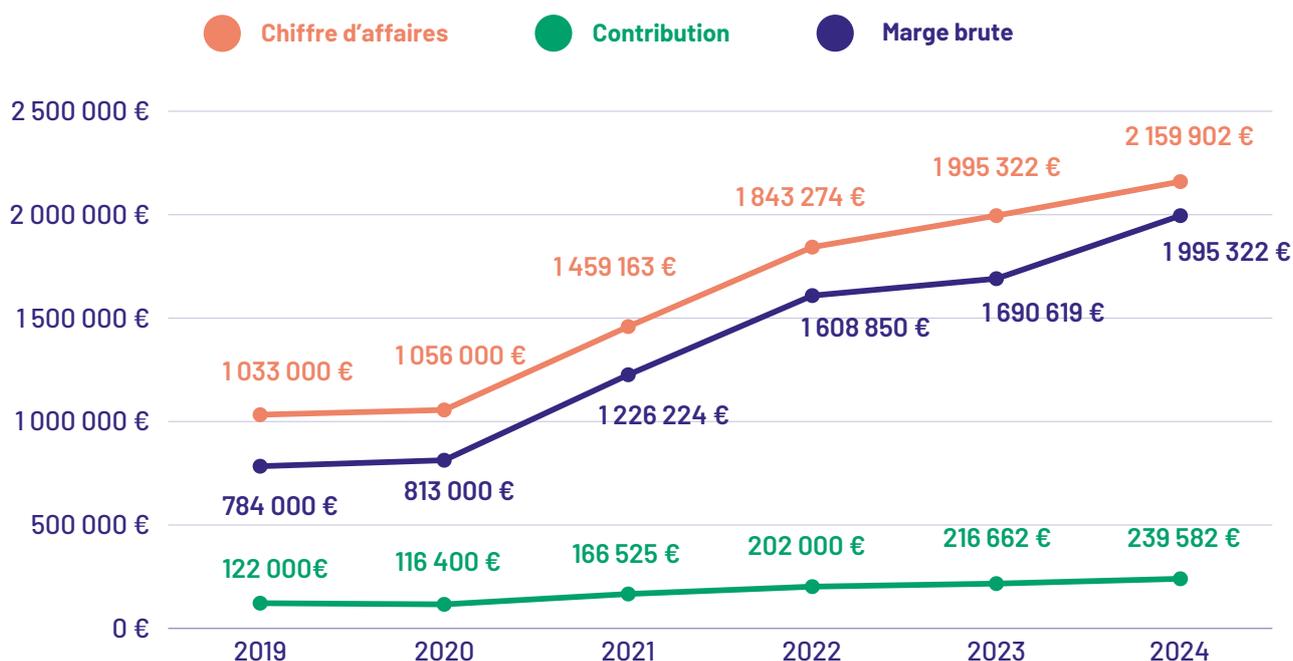
résultats

économiques

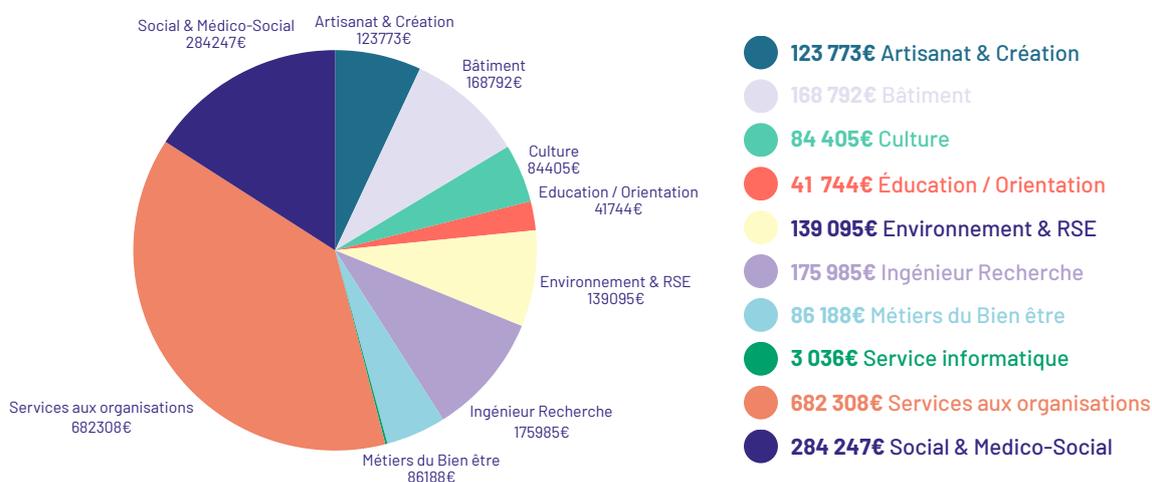
SUR LE PLAN ÉCONOMIQUE, L'ANNÉE 2024 AFFICHE UNE CROISSANCE DE 8%

Dans une conjoncture politique, sociale, économique difficile, le modèle de Coopérative d'Activité et d'Emploi fait les preuves de sa robustesse.

En 4 ans, la contribution coopérative générée par les entrepreneur.e.s a plus que doublé et le nombre d'entrepreneur.es salarié.es a augmenté de 65%.



RÉSULTATS ÉCONOMIQUES PAR SECTEURS D'ACTIVITÉ



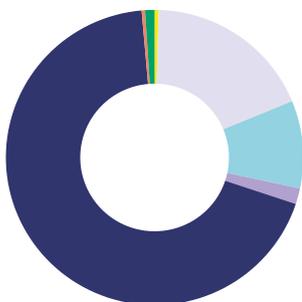
BUDGET MUTUALISÉ

COMPTE DE RÉSULTAT

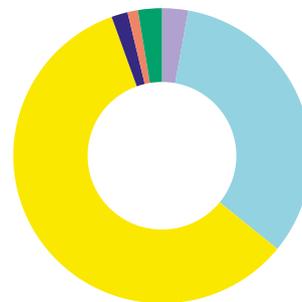
2024

CHARGES		PRODUITS	
Achats	2 228 €	Ventes de prestations	15 081 €
Charges de fonctionnement	96 526 €	Subventions d'exploitation	175 736€
Frais et honoraires	50 528 €	Financement des entrepreneur.es	311 892€
Impôts et taxes	9 103 €	Produits financiers	9 403 €
Salaires	358 670 €	Produits exceptionnels	6 032€
Charges exceptionnelles	1 949 €	Autres produits	13 779€
Dotations aux amortissements	5 388€		
TOTAL DES CHARGES	524 392 €	TOTAL PRODUITS	531 923€
		RESULTAT	7 531€

CHARGES



PRODUITS



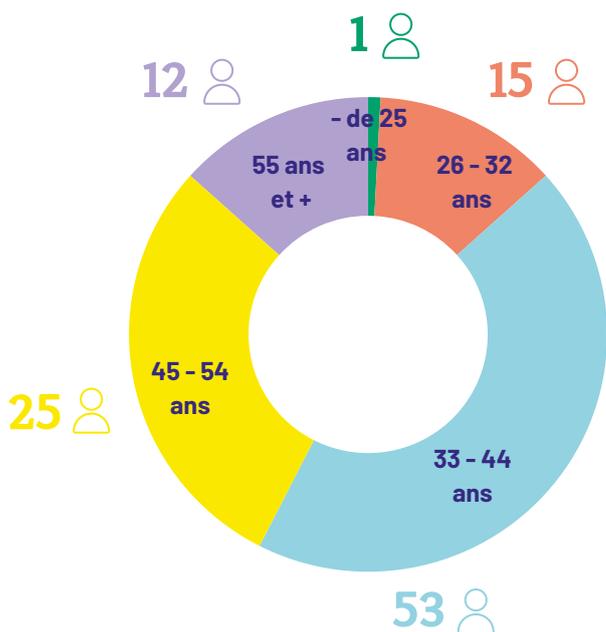
DONNÉES

économiques

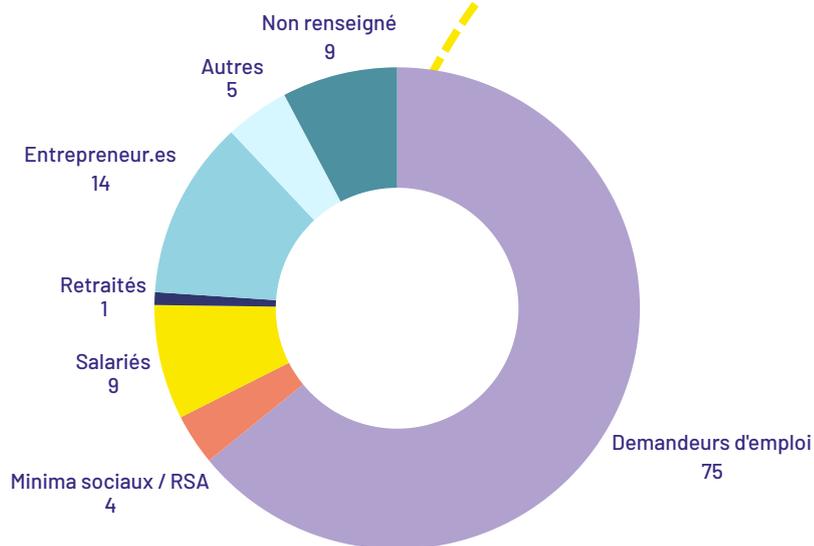
ET

sociales

ÂGE DES ENTREPRENEUR.ES



SITUATION À L'ENTRÉE

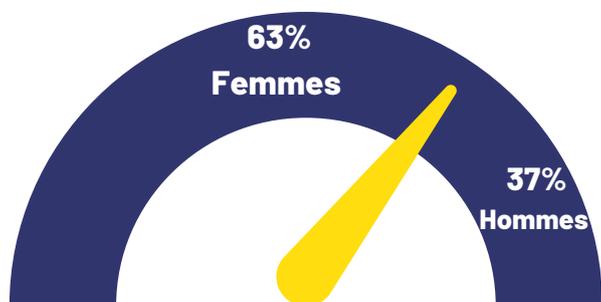


+10
entrepreneur.es
salarié.es
en 2024

ÉVOLUTION DES EFFECTIFS

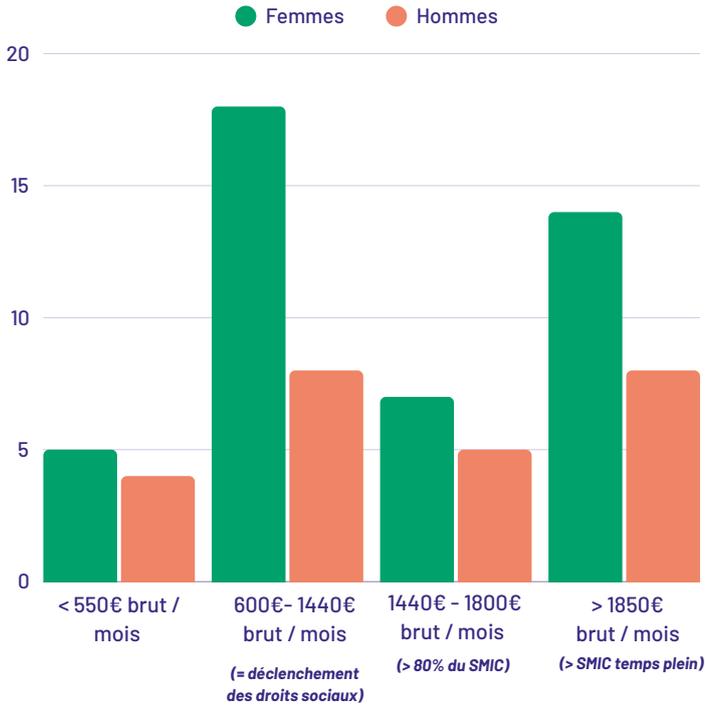


RÉPARTITION DES GENRES



SALAIRE BRUT RÉPARTI PAR TRANCHE

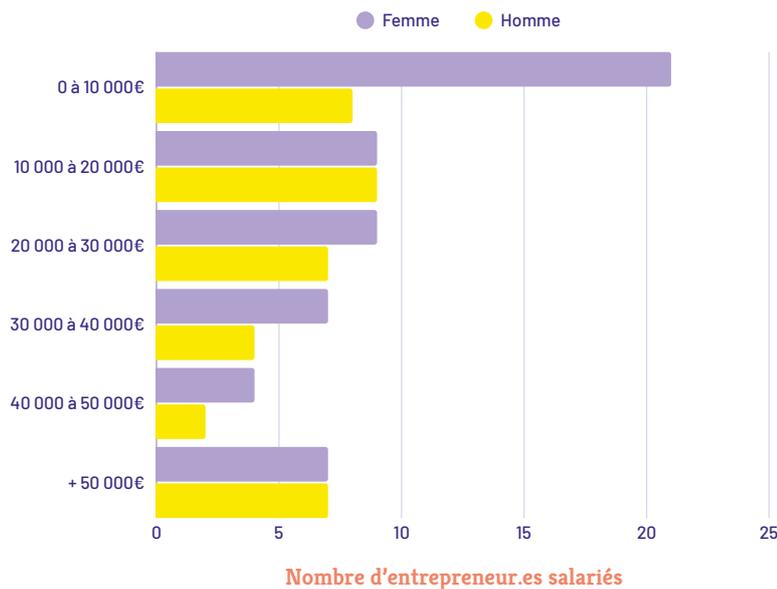
(AU COURS DE L'ANNÉE NOUS AVONS EU 69 ESA, 43 SONT DES FEMMES CONTRE 26 SONT DES HOMMES)



NIVEAU DES SALAIRES



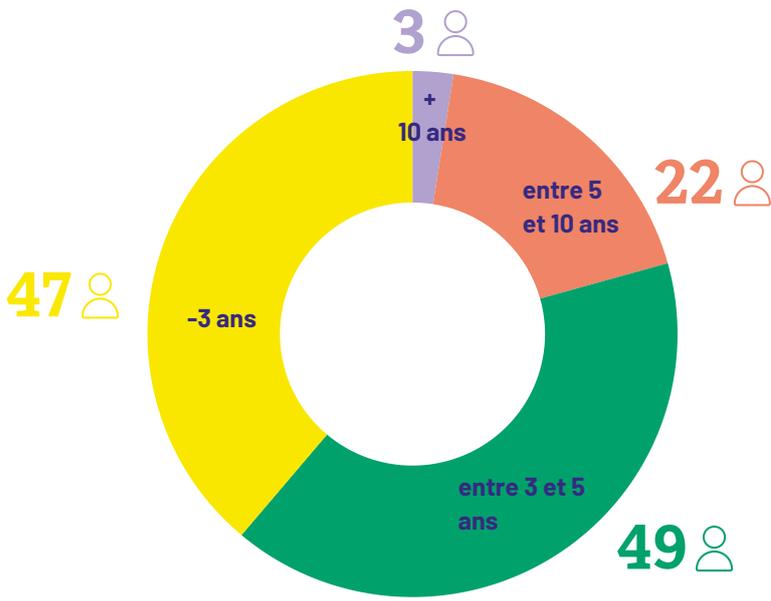
RÉPARTITION DES CHIFFRES D'AFFAIRES HT PAR TRANCHE



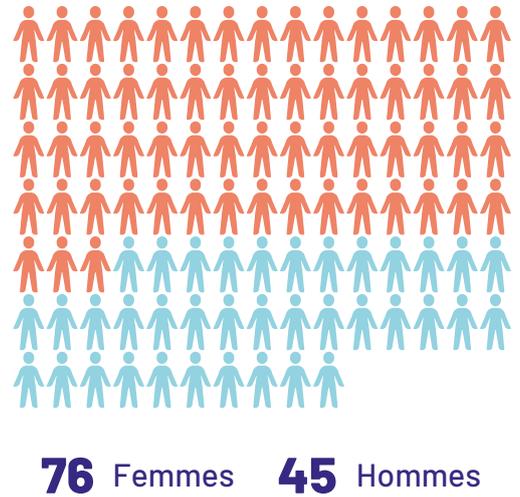
LES 10 SALAIRES LES PLUS ÉLEVÉS



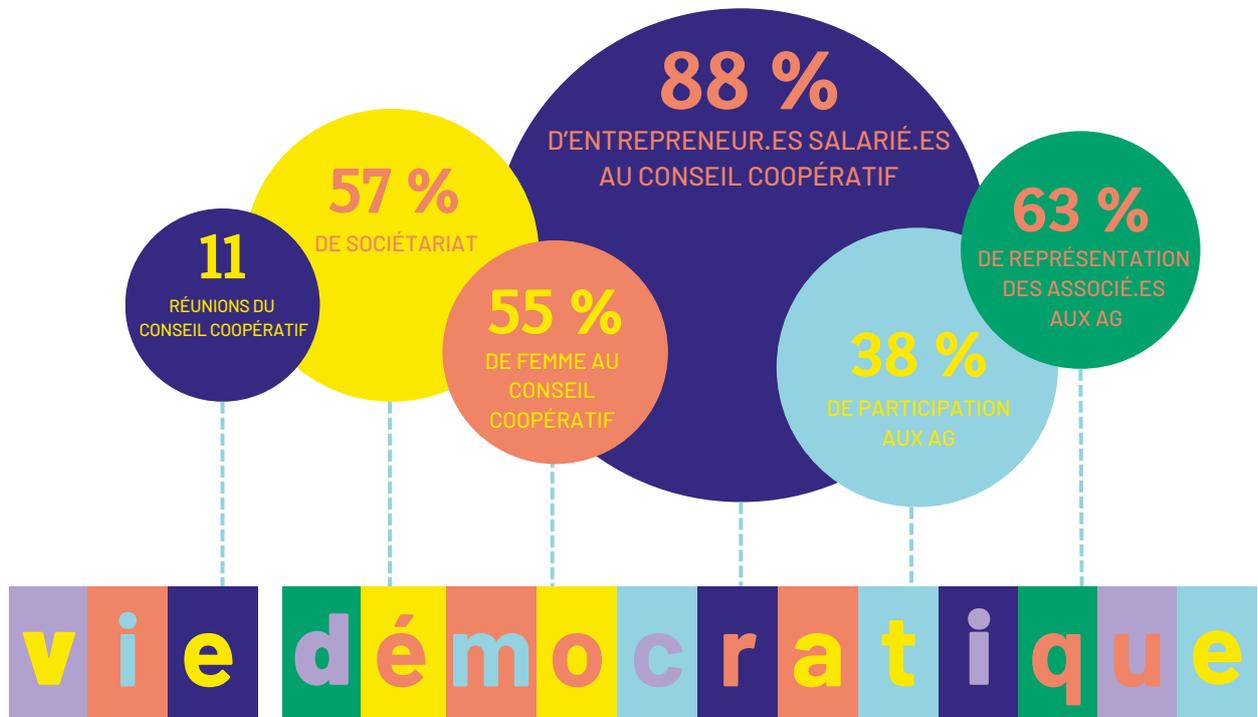
ANCIENNETÉ PAR TRANCHE



RÉPARTITION DES GENRES



CAPE > ESA TAUX DE CONVERSION





RAPPORT D'ACTIVITÉ 2024

Rédaction : Cécile Marsan

et Hervé Bernard, Aurélie Lagarde,
Lucie Lecomte, Christine Denibaud, Anne Lavalette
Antoine Mandret-Degeilh, Richard Michel

Responsable Communication :
Lucie Lecomte

Chargée de Communication :
Angéla Boudard



c o o p



REJOIGNEZ-NOUS!
46-48 rue Ferdinand Buisson
33130 Bègles
05 56 65 49 56
bienvenue@co-actions.coop
www.co-actions.coop



 **actions**
coopérative
d'entrepreneur.es
solidaires